

## Kurzusleírás (tematika)

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                           |                                                                  |                                              |                                                |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|------------------------------------------------|
| <b>Kurzus neve:</b><br>Business to Design II. // Formatervezés                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                           |                                                                  |                                              |                                                |
| <b>Kurzus oktató(k) neve és elérhetősége:</b><br>Barna Máté Attila ( <a href="mailto:mbarna@mome.hu">mbarna@mome.hu</a> ),<br>Beck Márton Dezső ( <a href="mailto:beck.marton.dezso@teach.mome.hu">beck.marton.dezso@teach.mome.hu</a> ),<br>Laufer Ferenc ( <a href="mailto:laufer.ferenc@teach.mome.hu">laufer.ferenc@teach.mome.hu</a> ),<br>Molnár Péter ( <a href="mailto:molnar.peter@mome.hu">molnar.peter@mome.hu</a> )                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                           |                                                                  |                                              |                                                |
| Kód:<br>B-BD-102-FR                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Kapcsolódó tanterv<br>(szak/szint):<br>BA | A tantárgy<br>helye a<br>tantervben<br>(szemeszter):<br>3. félév | Kredit:<br>kritérium<br>tantárgy             | Tanóraszám: 2<br>Egyéni hallgatói<br>munkaóra: |
| Kapcsolt kódok: –                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Típus: <u>szeminárium</u>                 | Szab.vál-ként<br>felvehető-e?<br>NEM                             | Szab.vál. esetén sajátos előfeltételek:<br>– |                                                |
| A kurzus kapcsolatai (előfeltételek, párhuzamosságok):<br>A kurzus előfeltétele a B-BD-101 tantárgy sikeres teljesítése.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                           |                                                                  |                                              |                                                |
| <b>A kurzus célja és alapelvei:</b><br><br>A kurzus a <b>Business to Design a BA képzésbe épülő vállalkozásfejlesztési tantárgy második félévének kötelező kurzusa</b> .<br>A kurzus során a hallgatók a <b>kreatívipari vállalkozásfejlesztés alapfogalmaival, legfontosabb módszereivel és eszközeivel ismerkedhetnek meg</b> , kifejezetten <b>saját szakjukra szabott példák</b> on, esettanulmányokon és feladatokon keresztül <b>szakhoz kötődő szakmai mentorok közreműködésével</b> . Hiszünk abban, hogy vállalkozni és innovatív ötleteket megvalósítani bárki képes, a megfelelő eszközök és tudás elsajátításával.<br>A kurzus bemutatja <b>az üzleti tervezés fogalmait és a tervezési folyamat különböző szakaszait saját szakos szempontból</b> . Kitér továbbá egy komplett üzleti terv kidolgozásához használt eszközökre és módszerekre. Mindezek mellett nem csak egy vállalkozás indítására készít fel, hanem felvértezi a hallgatókat az innovatív ötletek megvalósítására a későbbi karrierjük során is.<br><br>A kurzus egyik alappillére a csapatmunkában való elmélyülés, így a különböző témákhoz kapcsolódó órai feladatokat csapatban kell majd megoldani a résztvevő hallgatóknak.<br><br>A kurzus egyes alkalmai az alábbi <b>négy elemből épülnek fel</b> :<br><b>1. Elméleti előadások:</b> az alkalom aktuális témájának megalapozása, az ahhoz kapcsolódó elméleti, tudományos háttér átadása. Fontos definíciók megértése és összefüggések feltérképezése.<br><b>2. Esettanulmányok:</b> A témához kapcsolódó jó és rossz példák tanulmányozása releváns, aktuális hazai és külföldi esettanulmányokon keresztül.<br><b>3. Eszközkészlet bemutatása:</b> Megtanítjuk, hogy az üzleti tervezési folyamat adott szakaszában milyen módszertant, milyen eszközöket, sablonokat érdemes segítségül hívni.<br><b>4. Workshopok:</b> A kurzus elején megismert elméleti alapokra épített gyakorlati feladatok, amelyek során kipróbálhatóvá tesszük a munkához szükséges legfontosabb eszközöket. |                                           |                                                                  |                                              |                                                |

### **Tanulási eredmények (fejlesztendő szakmai és általános kompetenciák):**

**Tudás:** A hallgató ismeri a vállalkozásfejlesztés és üzleti tervezés elméleti alapjait, széleskörű eszköztárát. Ismeri az üzleti tervezés aktuális, leghatékonyabb módszertani alapjait. Tudja elemezni a jövőbeli lehetőségeket egy innovatív ötlet megvalósításához, saját szellemi termékének piacra való bevezetéséhez. Széleskörű ismereteket szerez olyan kreatívipari jó példákról, esettanulmányokról, amelyek a későbbiekben példaként szolgálhatnak a munkájához.

**Képesség:** Ismer és alkalmazni képes olyan felhasználóközpontú eszközöket, amelyek segítik a legmegfelelőbb, innovatív megoldások megtalálását a vállalkozásfejlesztési folyamatban. A megszerzett tudásnak köszönhetően ismeri a saját képességeit, meg tudja találni a szerepét egy csapatban. Hatékonyan tud interdiszciplináris csapatban dolgozni. Rendelkezik azzal a módszertani tudással, amely abban segíti őt, hogy a megfelelő helyzetben, a megfelelő eszközök segítségével a legjobb döntéseket legyen képes meghozni az üzleti tervezési folyamatban. Tudja honnan és hogyan kérjen tanácsot elakadásai során. Képes a kritikai gondolkodásra és észrevételek, visszajelzések megfogalmazására, illetve azok fogadására és hatékony beépítésére a későbbi munkába. Képes az iteratív tervezésre.

**Attitűd:** Nyitott az új ismeretekre, kíváncsian áll a gazdaságtudományi kérdésekhez, új üzleti lehetőségekhez, önállóságot és csapatmunkát egyaránt igénylő feladatokhoz. Fejlődni akar szakmailag és személyiségében is. Elképzelhetőnek tartja, hogy a későbbiekben vállalkozóként folytassa az egyetem utáni karrierjét, vagy alkalmazottként, alkotóként vállalkozói szemléletet képviseljen. Fogékony innovációs, felhasználóközpontú módszertanok elsajátítására. Nyitott a csapatmunkára, együttműködésre, szívesen dolgozik más területek szakértőivel, képviselőivel. Szociálisan érzékeny, az innovációs folyamatok megvalósítása során nem feledkezik meg a kritikus társadalmi kérdésekről és a fenntarthatóságról.

**Autonómia és felelősségvállalás:** Önálló elméleti és gyakorlati tudását irányított tervezési/alkotói folyamatokban is hajlandó működtetni. Elfogadja és hitelesen közvetíti szakterületének társadalmi szerepét, értékeit.

### **A kurzus keretében feldolgozandó témakörök, témák:**

- Művészi /Stúdió működés - mentor bemutatása
- Alkalmazott Művész / Ügyfél oldal mentor bemutatása
- Csoportdinamikai, szakmai önismeret
- Értékmenedzsment – időmenedzsment
- Piackutatás, felhasználó-kutatási eszközök
- BMC a gyakorlatban, kreatívipari üzleti modell
- Művészi működési modell, megélhetés
- Költségvetés tervezés és finanszírozás
- Kommunikáció
- Branding / Menedzsment
- Social Impact
- Pitching & Feedback

### **Tanulásszervezés/folyamatszervezés sajátosságai:**

A kurzus valamennyi BA2 tervező szakos hallgató számára kötelező. A hallgatók az egyes alkalmakon csapatokban dolgoznak. A kurzus egy későbbi BA képzésbe épülő, 3 féléves tantárgy második félévének kurzusa is egyben. A hallgatók aktívan részt vesznek a kurzus fejlesztésében, visszajelzéseikkel és megfogalmazott igényeikkel segítik a tantárgyfejlesztés folyamatát. Ebből adódóan a kurzus során több időt fordítunk a visszajelzésekre.

A kurzus során figyelembe vesszük az egyetem hallgatóinak szakmai sokszínűségét, így a feladatok és az esettanulmányok szintjén minden alkalommal több irányt, karrierpályát, vállalkozói attitűd modellt mutatunk be.

1. Művészi /Stúdió működés - mentor bemutatása
2. Alkalmazott Művész / Ügyfél oldal mentor bemutatása
3. Csoportdinamikai, szakmai önismeret
4. Értékmenedzsment - időmenedzsment
5. Piackutatás, felhasználó-kutatási eszközök
6. BMC a gyakorlatban
7. Művészi működési modell, megélhetés
8. Költségvetés tervezés és finanszírozás
9. Kommunikáció
10. Branding / Menedzsment
11. Social Impact / Konzultációs alkalom
12. Pitching & Feedback

### **A hallgatók tennivalói, feladatai:**

A kurzus mentorok és oktatók közös oktatási munkájával vezetett. Egy a szak tervezési céljait tükröző fiktív vagy valós feladaton dolgoznak, azt kisebb részfeladatokra bontva a félév során vezetett segítséggel. A hallgatók minden alkalommal új a szakjukra jellemző üzleti és karriertervezési ismeretekre tesznek szert, és megtanulják azokat alkalmazni. Otthoni munkában haladnak a fejlesztéssel és az alkalmakon konzultálnak a mentorokkal.

A hallgatók az egyes alkalmakon csapatokban dolgoznak.

**Házi feladatok** elkészítése és feltöltése a Teams-felületre, **illetve a féléves záró feladatok elkészítése:**

1. A féléves projekthez kapcsolódó **PITCH megírása és audio-vizuális formában történő leadása** - csapat
2. A projekt **ONE-PAGER kitöltése** – egyéni
3. **KOMPETENCIA ADATLAP kitöltése** – jelentkezés a 3. félévre – egyéni

### **A tanulás környezete:**

Tanterem + online eszközök (Teams, Onedrive, Miro, Slido, Kahoot), a @stud.mome.hu e-mailcím és a kurzus Teams-felületének használata kötelező.

### **Értékelés:**

#### **Teljesítendő követelmények:**

Házi feladatok elkészítése egyéni vagy csoportos formában (az adott házi feladatnál jelezésre kerül), ezek határidőre történő feltöltése a megadott online felületre, valamennyi házi feladatot teljesíteni kell – a házi feladatok kiadása minden héten az órát követő nap éjfélig történik, leadási határidő az órát megelőző 48 óra.

PITCH megírása és audio-vizuális formában történő leadása csapat szinten

Projekt ONE-PAGER és KOMPETENCIA ADATLAP kitöltése - jelentkezés a 3. félévre egyéni szinten.

**Értékelés módja:**

Házi feladatokra visszajelzés az online felületen.  
Órai munka során élő visszajelzés.  
Pitch csapatszintű értékelése szóban.  
Matchmaking adatlapok formai ellenőrzése.

**Az értékelés szempontjai:**

Az oktatók közösen értékelik a csapatok által leadott feladatokat írásban az online felületen és a kurzus alkalmain szóban.

A csapatmunka esetében a csapat közös teljesítményét értékeljük.

Az értékelés szempontjai:

- Számot ad a kurzus során alkalmazott módszerek, eszközök elméletéről és gyakorlati alkalmazásáról.
- Önállóan képes egy designipari eset releváns üzleti módszertani keretben történő értékelésére.
- Egy kiválasztott üzleti paradoxon analitikus és strukturált megfogalmazása.

**Kötelező irodalom:**

Órai prezentációk és átadott háttéranyagok, az órán alkalmazott eszközök.

**Ajánlott irodalom:**

Vecsenyi János, Petheő Attila: Vállalkozz okosan / Az ötlettől a piacra lépésig, 2017.  
Alexander Osterwalder és Yves Pigneur: Üzletimodell építés, 2012  
David J. Bland I Alex Osterwalde: Üzleti ötletek tesztelése, 2021  
Greg Bernarda - Alexander Osterwalder - Yves Pigneur - Alan Smi: Értékajánlat tervezés, 2022  
Serfőző Péter: Branding és a vizuális válasz,  
Marty Neumeier: 46 Rules of Genius, The: An Innovator's Guide to Creativity , 2015  
Florian Lüdeke-Freund, Henning Breuer, Lorenzo Massa: Sustainable Business Model Design - 45 Patterns, 2022

**Egyéb információk:**

A kurzus során online és offline eszközök párhuzamos használatára kerül sor, ezért elengedhetetlen saját digitális eszköz használata (tablet, laptop) - csapatonként min. 1 eszköz.

**Máshol/korábban szerzett tudás elismerése/ validációs elv:**

Nem adható felmentés a kurzuson való részvétel és teljesítés alól.

**Tanórán kívüli konzultációs időpontok és helyszín:**

Kedd 10:00-11:30– előzetes e-mail bejelentkezés szükséges.